

**PENGARUH KEPEMIMPINAN RASULULLAH SIDDIQ, AMANAH,  
FATHANAH, TABLIQH TERHADAP MOTIVASI KERJA  
DI RUMAH MAKAN AYAM GORENG NELONGSO**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**SASTRIANI**

**NIM. 201410510311087**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2018**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN RASULULLAH SIDDIQ, AMANAH,  
FATHANAH, TABLIQH TERHADAP MOTIVASI KERJA  
DI RUMAH MAKAN AYAM GORENG NELONGSO**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Malang  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Dalam menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu (S-1)



Oleh:  
**SASTRIANI**  
**NIM. 201410510311087**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2018**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN RASULULLAH SIDDIQ, AMANAH,  
FATHANAH, TABLIQH TERHADAP MOTIVASI KERJA  
DI RUMAH MAKAN AYAM GORENG NELONGSO**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**SASTRIANI**

**NIM. 201410510311087**

**Disetujui oleh :**

**Pembimbing I,**



**Nurul Asfiah, Dra. MM.**

**Pembimbing II,**



**Moch. Novi Rifa'i, SHL. M.A.**

## LEMBAR PENGESAHAN

### SKRIPSI

Dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Malang,  
dan diterima untuk memenuhi persyaratan  
Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)  
Pada Tanggal 7 Juli 2018

#### Dewan Penguji

1. Nurul Asfiah, Dra. MM.
2. Moch. Novi Rifa'i, SHI. M.A.
3. Yunan Syaifullah, S.E., M.Sc.
4. Dr. Rahmat Hakim, M.MA.

#### Tanda Tangan

1. ....  
2. ....  
3. ....  
4. ....

Mengesahkan,

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Malang

Dekan,



Prof. Dr. Tohroni, M.Si

## MOTO DAN PERSEMBAHAN

### Moto:

تَوَاضَعُ تَكُنْ كَالنَّجْمِ لَاحٍ لِنَظِيرٍ # عَلَى صَفَحَاتِ الْمَاءِ وَهُوَ رَفِيعٌ

*Rendah hatilah! maka engkau akan menjadi seperti bintang yang terlihat  
Di permukaan air, namun (sebenarnya) ia berada pada posisi yang tinggi*

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ، وَالَّذِينَ أُتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ

*berdirilah kamu, maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang  
yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan  
beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan. (QS. Al-  
Mujadalah, 58:11)*

### Persembahan :

Karya ini kupersembahkan kepada:

1. Bapak Hasan Basri dan Ibu Tawarati
2. Abangku Iwan Toni dan Adikku Ayunira

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sastriani  
NIM : 201410510311087  
Tempat / Tgl. Lahir : Buntul Kemumu, 11 Juni 1995  
Fak/ Jurusan : Agama Islam / Ekonomi Syariah  
Menyatakan bahwa Tugas Akhir/ Skripsi dengan judul :

**“Pengaruh Kepemimpinan Rasulullah Siddiq, Amanah,  
Fathanah, Tabligh Terhadap Motivasi Kerja di Rumah  
Makan Ayam Goreng Nelongso”.**

Adalah bukan merupakan karya tulis orang lain, baik sebagian maupun keseluruhan, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah kami sebutkan sumbernya. Demikian surat pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan apabila pernyataan ini tidak benar, kami bersedia mendapat sanksi akademis.

Malang, 25 Juni 2018

Mahasiswa Ybs,



Sastriani

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah dengan terselesainya tugas akhir (Skripsi) ini dengan baik. Suatu anugrah yang tak ternilai bagi penulis bisa memperoleh ilmu dan berkesempatan menerapkannya dalam sebuah karya tulis ilmiah berbentuk skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja” disusun untuk memenuhi serta melengkapi syarat memperoleh gelar sarjana di bidang ekonomi, program studi ekonomi syariah pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu dalam penulisan skripsi ini peneliti ingin menyampaikan banyak terima kasih kepada :

1. Drs. Fauzan,M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan berbagai Fasilitas dan dukungan kepada Mahasiswanya dalam proses pembelajaran sampai proses penulisan tugas akhir sehingga dapat berjalan dengan lancar.
2. Azhar Muttaqin, M. Ag selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Malang yang memberikan dukungan selama penelitian skripsi sehingga dapat berjalan dengan lancar.
3. Nurul Asfiah, Dra, M.M dan Moch. Novi Rifa'I, M.A selaku dosen pembimbing yang selalu bijaksana memberikan bimbingan, nasehat serta waktu selama penelitian skripsi ini.
4. Bapak/ Ibu Dosen Ekonomi Syariah yang telah membagi ilmu selama proses perkuliahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua orang tua saya Bapak Hasan Basri dan Tawarati atas jasa-jasanya, kesabaran, do'anya yang tulus sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Abang saya Iwan Toni dan Adik saya Ayunira yang memberikan dukungan baik secara moral sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Hipjan Napsiah, Ena Ramadani, Rahmat Hidayat, angkatan 2014 IPPEMATANG Malang Geng Nyamuk dan keluarga besar IPPEMATANG MALANG yang telah mendukung saya selama ini.

8. Sahabat saya Ariska Delyananda, Lisa Wulandari, Anis Rismawati, Tisya Perdana, Nurdiana, Siti Mutmainah yang telah mendukung baik senang atau susah dan memotivasi saya selama proses menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh teman-teman SMA dan Ekonomi Syariah yang mendukung dan memotivasi saya selama proses menyelesaikan skripsi ini.
10. Rumah Makan Ayam Goreng Nelongso yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian di perusahaan.
11. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah membantu sehingga penyusunan skripsi ini terselasaikan.

Semoga apa yang telah Bapak ibu dan semuanya tanamkan pada diri peneliti dengan baik nantinya akan kembali dengan baik juga dan bahkan lebih baik lagi.

Peneliti menyadari dalam penelitian ini masih banyak kekurangan yang harus diperbaiki, saran dan kritik yang membangun akan peneliti terima dengan senang hati. Peneliti berharap penelitian ini berguna bagi semua pihak yang membutuhkan.

Malang, 30 Juni 2018

Peneliti,

Sastriani



## TRANSLITERASI

Penulisan bacaan Arab menggunakan panduan transliterasi, sebagai berikut:

ا	=	a	ز	=	z	ق	=	q
ب	=	b	س	=	s	ك	=	k
ث	=	t	ش	=	ys	ل	=	l
ث	=	st	ص	=	sh	م	=	m
ج	=	j	ض	=	ld	ن	=	n
ح	=	<u>h</u>	ط	=	ht	و	=	w
خ	=	hk	ظ	=	hz	ه	=	h
د	=	d	ع	=	‘	ء	=	h
ذ	=	zd	غ	=	hg	ي	=	y
ر	=	r	ف	=	f			

Tâ’ Marbûthah (ة) pada:
Posisi mudhâf : t
Posisi mawshûf : h
di akhir frase : h

Contoh

Penulisan Transliterasi:

Tulisan Arab	Ditulis
وَلَمَّا رَأَى الْمُؤْمِنُونَ	walammaa raaa almu/minuuna
إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ	Innallaha ya’murukum
وَمَنْ يُؤْتَ الْحِكْمَةَ	waman yu/ta alhikmata
وَاللَّهُ يَعْلَمُكُمْ	waallaahu ya’shimuka

Vocal Panjang dan Diftong	
a panjang	: â
i panjang	: î
u panjang	: û
أَوْ	: aw
أَيَّ	: ay
أُ	: û
إِي	: Î

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>TRASLITERASI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II: TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	8
B. Tinjauan Teori.....	12
1. Kepemimpinan .....	12
2. Kepemimpinan menurut islam .....	13
3. Teori kepemimpinanna .....	14
a. Teori Genetik .....	14
b. Teori Sosial .....	14
c. Teori Ekologik .....	14
4. Kepemimpinan path-Goal .....	15
a. Kepemimpinan Direktif .....	16
b. Kepemimpinan Suportif .....	16

c. Kepemimpinan Partisipatif.....	16
d. Kepemimpinan Berorientasi Prestasi .....	16
5. Kepemimpinan Rasulullah .....	17
a. <i>Siddiq</i> (Jujur).....	17
b. <i>Amanah</i> (Dapat Dipercaya).....	19
c. <i>Fathanah</i> (Cerdas) .....	20
d. <i>Tabligh</i> (Menyampaikan).....	21
6. Motivasi Kerja.....	22
7. Teori George dan Jones.....	24
a. Arah Perilaku .....	24
b. Tingkat Usaha .....	24
c. Tingkat Kegigihan.....	25
8. Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja ..	25
C. Kerangka Proses Berfikir .....	26
D. Hipotesis.....	27
<b>BAB III: METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
A. Jenis Penelitian .....	28
B. Variabel Penelitian .....	28
C. Populasi dan Sampel .....	29
D. Data dan Sumber Data .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data .....	30
F. Defisi Operasional dan indikator .....	32
G. Uji Instrumen Penelitian .....	37
H. Teknik Analisis Data .....	40
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	43
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	43
2. Visi dan Misi .....	46
3. Struktur Organisasi Rumah Makan Ayam Goreng Nelongso ..	47
B. Gambaran Karakteristik Responden .....	49
1. Jenis Kelamin Responden .....	49
2. Tingkat Usia Responden .....	50

3. Lama Kerja Karyawan .....	51
4. Tingkat Pendidikan Terakhir Responden.....	51
C. Uji Instrumen .....	52
1. Uji Validitas .....	52
2. Uji Reabilitas.....	53
D. Hasil Analisis Data .....	54
1. Analisis Rentang Skala .....	54
2. Regresi Linier Berganda .....	60
E. Pembahasan Hasil Penelitian .....	72
1. Siddiq (Jujur).....	72
2. Amanah (Dapat Dipercaya).....	73
3. Fathanah (Cerdas) .....	75
4. Tabligh (Menyampaikan).....	75
5. Motivasi Kerja.....	77
6. Pengaruh Kepemimpinan Siddiq, Amanah, Fathanah dan Tabligh Terhadap Motivasi Kerja .....	79
7. Variabel Dominan .....	81
<b>BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>83</b>
A. Kesimpulan .....	83
B. Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Evaluasi Kinerja 2017 Rumah Makan Ayam Goreng Nelongso ....	1
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 3.1 Kuesioner Skala Likert.....	34
Tabel 3.2 Defisi Operasional dan Indikator .....	35
Tabel 3.3 Rentang Skala .....	42
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	53
Tabel 4.3 Data Lama Kerja Karyawan .....	53
Tabel 4.4 Data Tingkat Pendidikan Terakhir Responden.....	54
Tabel 4.5 Uji Validitas Variabel.....	55
Tabel 4.6 Uji Reabilitas Variabel .....	56
Tabel 4.7 Rentang Skala Variabel Siddiq .....	56
Tabel 4.8 Rentang Skala Variabel Amanah .....	58
Tabel 4.9 Rentang Skala Variabel Fathanah .....	59
Tabel 4.10 Rentang Skala Variabel Tabligh .....	61
Tabel 4.11 Rentang Skala Variabel Motivasi Kerja.....	62
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	64
Tabel 4.13 Hasil Koefesien Korelasi Determinasi.....	66
Tabel 4.14 Penilaian Dominan .....	67
Tabel 4.15 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	69
Tabel 4.16 Perbandingan $t_{hitung}$ dan $t_{tabel}$ .....	71
Tabel 4.17 Hasil Pengujian Pengaruh Dominan .....	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Proses Berpikir .....	29
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Ayam Goreng Nelongso .....	50
Gambar 4.2	Kurfa Uji F.....	69
Gambar 4.3	Kurva Uji t untuk Variabel Siddiq.....	72
Gambar 4.4	Kurva Uji t untuk variabel Amanah.....	73
Gambar 4.5	Kurva Uji t untuk Variabel Fathanah.....	73
Gambar 4.6	Kurva Uji t untuk Variabel Tabliqh.....	74



## DAFTAR PUSTAKA

- Antonio, Muhammad Syafi'i dkk. (2010). *Ensiklopedia Leadership & Manajemen Muhammad SAW "The Super Leader Super Manajer" Bisnis dan Kewirausahaan*. Jakarta: Tazkia Publishing.
- Antonio, Muhammad Syafi'i dkk. (2010). *Ensiklopedia Leadership & Manajemen Muhammad SAW "The Super Leader Super Manajer" Kepemimpinan dan Pengembangan Diri*. Jakarta: Tazkia Publishing.
- Djanaid. Djanalis. (2004). *Kepemimpinan Eksekutif: Teori dan Praktek*. Malang : Univ. Brawijaya.
- Desky, Harjoni. (2014). "Pengaruh Etos Kerja Islami dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Rumah Makan Ayam Lepas Lkhokseumawe," *INFERENSI jurnal penelitian sosial keagamaan* 8.2 : 459-478.
- Didin, Hafidhuddin, dkk.(2003). *Manajemen Syariah dalam Praktik*. Jakarta : Gema Insani Press.
- Edwin B. Flipppo. *Manajemen Personaliala edisi keenam jilid 2*. Jakarta: Erlangga.
- Fahmi, Irham. (2012). *Manajemen Kepemimpinan Teori & Aplikasi*. Bandung : Alfabeta.
- Hasibuan, S.P.M. (2003). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : PT. Bumi Aksara.
- Hasibuan, Melayu (2003). *Organisasi dan Motivasi*. Jakarta : PT. Bumi Aksara.
- Hasibuan, S.P.M. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Cetakan Keenam Jakarta : PT. Bumi Aksara.
- Handoko, dkk. (2015). "Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasional di Dream of Kahyangan Art Resto," *Jurnal Hospitality dan Manajemen Jasa* 3.1, 280-291.
- Ivancevich, John M. Dkk., (2005). *Perilaku dan Manajemen Organisasi Jilid 1; Edisi Ketujuh*. Jakarta : Erlangga.
- Kuncoro, Mudrajat. (20013). *Metode riset untuk bisnis dan ekonomi*. Jakarta : Erlangga.
- Mohyi, Ach. (2009). *Teori Dan Perilaku Organisasi*. Surabaya : Minar Jaya.
- Mangkunegara, Prabu A.A, (2006). *Perencanaan dan Pengembangan Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Thoha, Miftah. (2007). *Kepemimpinan Dalam Manajemen*. Edisi Pertama. Jakarta: Rajawali Pers.

- Pramudistya, dkk. (2014). "Analisis Pengaruh Motivasi, kepuasan Kerja, dan Kepemimpinan Terhadap komitmen Organisasi Di Restoran Pavillion Jw.
- Rivai, Veithzal, dkk., (2013). *Pemimpinan dan Kepemimpinan dalam Organisasi*. Jakarta : Rajawali Pres.
- Robbins, stehnen p.(2007). Perilaku Oraganisasi: konsep, kontroversi dan Aplikasi. Jilid 2 Alih bahasa: handayana pujaatmaka. Jakarta: prenhalindo.
- Sujak, Abi. (1990). *Kepemimpinan Manajerial*. Jakarta : Rajawali.
- Susanto, Yemina Vania. (2015). "Analisis Pengaruh Kepemimpinan dan Kepuasan Kerja Karyawan Terhadap Terjadinya Organizational Citizenship Behavior (Ocb) di Restoran Hachi-hachi Tunjungan Plaza Surabaya" *Jurnal Hospitality dan Manajemen Jassa* 3.1, 166-178.
- Sugiono. (2005). *Metode Peneltian Bisnis*. Bandung : Alfabeta.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung : Alfabeta.
- Umar, Husein. (2003). *Metode Riset Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Umar, Husein. (2008). *Metode Penelitian Untuk Skripsi Dan Tesis Bisnis*. Edisi Kedua. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Wibowo, Eric Adriaonto, & Elvira Prasetyo, "Analisa Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan di Restoran X", *Jurnal Hospitality dan Manajemen Jasa* 3.1 (2015), 354-370.